



Impact door Samenwerking

Jaarverslag 2017

Jaarplan 2018



Inhoudsopgave

Voorwoord

2. Kennisdeling

2.1	Platforms	4
2.2	Professionalisering	6
2.3	Websites	7
2.4	Congres	7

3. Belangenbehartiging

3.1	Integriteitscode voor Statistisch onderzoek & Analytics	8
3.2	Databronnen	9
3.3	Strategische contacten	9

4. Strategische thema's

4.1	Strategische thema's 2017	11
4.2	Strategische thema's 2018	12

5. Financiën

5.1	Balans	14
5.2	Resultatenrekening	16
5.3	Financiële ontwikkelingen 2017	18
5.4	Verslag kascommissie	18
5.5	Begroting 2018	19

6. Organisatie

6.1	Leden	21
6.2	Platforms	22
6.3	Bestuur	22
6.4	Ondersteuning	23
6.5	Beroepscommissie	23

1. Voorwoord

Data, informatie en kennis worden steeds belangrijker binnen de gemeentelijke praktijk vanaf het operationele proces tot aan de strategische (beleids)keuzes. De ontwikkelingen vragen, nog meer dan in het verleden, om samenwerking binnen de eigen organisatie, maar zeker ook met de wereld daar buiten.

Allereerst omdat overal steeds meer data ontstaat. Van sensoren en apps maar ook uit registraties van diverse partners. Deze gegevens zijn lang niet altijd in handen van de gemeente of in die van één andere partij. De verwerking ervan ook niet. Samengebracht brengt deze informatie de meeste meerwaarde.

Ten tweede omdat het vakgebied verbreedt. Datascience en infographics zijn misschien op dit moment wel de meest concrete ontwikkelingen. Maar onderschat zaken als onder meer business intelligence, het bouwen van apps en modellering, niet. De nieuwe ontwikkelingen vragen om samenwerking met andere disciplines. Daarnaast kan op het uitdijende vakgebied met complexe vraagstukken niet elke gemeente zelf het wiel uitvinden. Het gaat niet alleen om samenwerking tussen gemeenten, maar ook met kennisinstututen en onderwijsinstellingen om de vernieuwing ook in de gemeentelijke organisatie te brengen.

Tot slot willen gemeenten informatiegestuurd en/of kennisgedreven werken. Dit kan alleen als we informatie en kennis kunnen leveren met handelingsperspectief. Dit vraagt om nauwe samenwerking met de domeindeskundige zodat ook deze slag gemaakt kan worden.

Het belang van samenwerken geven we dit jaar een centrale plek op ons congres met als titel Impact door samenwerken. Hier zullen heel mooie voorbeelden langs komen, die invulling geven aan bovenstaande ontwikkelingen. Dit thema past prima in ons brede strategische thema 'Van onderzoek naar kennis voor beleid' waarin we dit jaar focussen op de impact op beleid en de stad en 21st Century skills. Hiermee hopen we ook de leden te helpen om op een goede manier hun positie te kiezen en hun rol, gegeven alle ontwikkelingen, in te vullen.



Op deze plaats wil ik even stil staan bij het recente verlies van twee leden. Op 29 januari jl. overleed volledig onverwacht ons erelid Egbert Edelmann. Egbert heeft zich jarenlang met hart en ziel voor de VSO ingezet. Hij was een eigenzinnige maar aimabele penningmeester die gul was met zijn tijd en aandacht en die volop van het leven genoot. Half februari werden we opgeschikt door het plotselinge overlijden van onze Eindhovense collega Cecilia Hogervorst. Wij kennen haar als een hardwerkende, gedreven en resultaatgerichte onderzoeker en binnen de VSO was zij onder meer kerngroeplid van het platform BOS.

Voor mij wordt het tijd om de voorzittershamer door te geven. Het was een eer om voorzitter te zijn van deze unieke vereniging waar kennisdeling en samenwerking centraal staan. Waar we elkaar kennen en weten te vinden. Ik ben ervan overtuigd dat, als we de ontwikkelingen in ons werkveld een plek kunnen geven binnen de VSO, we nog jaren een levendige vereniging hebben.

Gooitske Marsman
voorzitter

2. Kennisdeling

2.1 Platforms

Platform Statistiek en Datascience

Platform Statistiek

In 2017 is platform Statistiek twee keer bijeen geweest. In april ging de bijeenkomst over Modernisering van GBA en SPSS Statistiek. Baukje Ruiven van Kennispunt Twente presenteerde de Twentse monitor Sociaal Domein.

In november was er een bijzondere bijeenkomst: de 50ste. Met ruim vijftig deelnemers aan de bijeenkomst was het een mooie dwarsdoorsnee van de VSO-leden. Samenwerken stond daarbij centraal. Danielle Fiolet (hoofd afdeling onderzoek gemeente Utrecht) presenteerde hoe ze in Utrecht datagedreven werken. Voor ieder onderzoek worden zowel onderzoek en beleid als uitvoering samengebracht in een projectteam. Duncan Beekman en Ralph Wijnen (CBS) lieten de meerwaarde zien van de samenwerking tussen CBS en gemeenten in een Urban en Rural Data Center.

Platform Datascience

In 2017 is de eerste bijeenkomst van platform Datascience geweest. De belangstelling was erg groot: 44 deelnemers. De gemeenten 's-Hertogenbosch en Groningen presenteerden voorspellingsmodellen op het gebied van WO, re-integratie en frauduleus gedrag. Breda vertelde hoe de gemeente bezig was met datascience.

Als afsluiting van de jubileumbijeenkomst van het platform Statistiek werd ingestemd met het samengaan van de platforms Statistiek en Datascience.

Gebruikersgroep SWING

De Swing groep is in 2017 twee keer bij elkaar geweest. De bijeenkomsten bieden zoals altijd ruimschoots de gelegenheid om wensen ten aanzien van de software te bespreken en kenbaar te maken aan ABF. Daarnaast presenteert ABF de laatste releases en de verwachte ontwikkelingen.

Bij de voorjaarsbijeenkomst in Arnhem waren 19 personen aanwezig. In de vergadering werden de resultaten van de enquête besproken die onder deelnemers van de gebruikersgroep is gehouden. De enquête bevatte vragen over de opzet, inhoud en frequentie van de bijeenkomsten. De resultaten zijn terug te lezen in het verslag op Pleio. 's Middags presenteerde Marc van Acht het nieuwe economische dashboard van de gemeente Amersfoort gemaakt in Swing Dashboard.

De najaarsbijeenkomst in Amersfoort telde twintig deelnemers. Op de agenda stonden, naast de reguliere punten, een presentatie van Ellen Dijkstra (Leiden) over het werken met pre-selecties en George Timmermans (Velsen) over gebruikersstatistieken met Google Analytics.



Platform Economie

Het platform is in het voor- en najaar bij elkaar gekomen. Op de agenda stonden presentaties over de positie van zzp'ers, een analysetool voor het Buig-budget, een analyse van bezoekers van binnensteden en een arbeidsmarkt-dashboard.

Na zeven jaar neemt het platform afscheid van haar voorzitter Carla Rothuizen. Ben van de Burgwal neemt het stokje over. Samen met Reina Spit en Karin Vermeij vormt hij de nieuwe kerngroep.

Platform Fysiek

De bijeenkomst van het platform Fysiek in maart had als thema onderzoeksmethoden ruimtebeleving. Robert van Dongen (NHTV en TU Eindhoven) presenteerde een onderzoek naar de beleving van stedelijk groen in vier Brabantse steden. De tweede presentatie over de beleving van de openbare ruimte en meetmethode was van Harro Verhoeven (CROW) en Kees Hin (gemeente Arnhem). Het ging hier om de beleving van het kwaliteitsniveau openbare ruimte in relatie tot afval, reiniging en onderhoud. Jan Schalk presenteerde hoe Dordrecht gebruikmaakt van de methode placemaking. Daarbij worden bewoners betrokken bij de herinrichting van de openbare ruimte. Marnix Scholman van Breda presenteerde bewonersparticipatie bij ontwerp en beheer van buurtpark Geeren Zuid.

Platform BeleidsOnderzoek Sociaal

Platform BOS is in 2017 één keer samengekomen. Tijdens deze bijeenkomst met 43 deelnemers stonden de Urban Data Centers centraal. Ook werden de eerste resultaten van de longitudinale analyse sociaal domein gepresenteerd door VNG en CBS. Tevens werd ingegaan op de analysewensen van de gemeenten.

Platform Wonen

In september organiseerden de platforms Wonen en Fysiek een excursie naar Almere. Daarbij kwam duurzaam bouwen (nul op de Meter - NOM) aan bod. Ook was er een excursie naar de bijzondere wijk Duin, waarin zowel woningen als een duingebied zijn aangelegd. In maart presenteerde Sprinco wat big data voor woningmarktonderzoek kan betekenen.

In juni presenteerde Jester zijn aanpak van scenario naar strategie voor wonen. Hester Booi uit Amsterdam presenteerde de resultaten van het woningbehoefte-onderzoek in Amsterdam. In december was er een vierde bijeenkomst met als thema: Inzicht in de doelgroep van beleid op basis van WoON en andere bronnen. Steven Kromhout (Rigo) liet een doelgroepprognose op basis van het WoON zien. Marlies Grimbergen vertelde hoe de resultaten van het WoON in het woonbeleid van Den Haag zijn gebruikt. Tot slot liet Marc van Acht zien dat je ook zonder oversampling informatie uit het landelijke WoON lokaal kunt toepassen door de data te combineren met andere bronnen.

Platform Leefbaarheid & Veiligheid

In november kwam het platform een hele dag bijeen. Er waren 36 deelnemers. In de ochtend presenteerden Kees Leidelmeijer (RIGO Research en Advies) en Simon Bakker (ministerie van BZK) de resultaten van de nieuwe Leefbaarometer. Roderik Ponds (Atlas voor Gemeenten) en Caroline Place (Breda) deelden ervaringen op het gebied van vroegsignalering. In de middag ging Paul Oostveen in op de verschillende presentatievormen van wijkmonitoring.



Werkgroep Wijkmonitoring

De werkgroep Wijkmonitoring heeft dit jaar geen afzonderlijke bijeenkomst georganiseerd, maar is aangesloten bij het platform Leefbaarheid en Veiligheid.

Platform Methoden

In het voorjaar ging het platform Methoden in op participatief en co-creatief onderzoek. Bert Pol gaf een presentatie over de waarde van participatief onderzoek. Hij werkt op het grensvlak van praktijk en wetenschap bij Tabula Rasa en is verbonden aan de Universiteit Twente. Marlies Visser (Amersfoort) gaf een presentatie over praktijkervaringen met participatief onderzoek.

In het najaar ging de bijeenkomst over het verhogen van het rendement van onderzoek. Yvonne Prince (Panteia) gaf een workshop. Michiels Overkamp (Haarlemmermeer) gaf een presentatie over het rendement van tien jaar onderzoek in de gemeente Haarlemmermeer.

Werkgroep bevolkingsprognose

De werkgroep bevolkingsprognose is in 2017 twee keer bij elkaar geweest. In februari zijn de gewenste aanpassingen van Pronexus besproken. Daar waren tien leden aanwezig. Na meer dan tien jaar voorzitter te zijn geweest, neemt Marc van Acht afscheid als voorzitter van de werkgroep. Richard Vermeulen neemt zijn plek over.

In oktober waren zestien leden aanwezig. Bram van der Klauw (Pronexus) en Annika Smits (Amsterdam) gingen in op de verschillen tussen de prognosemodellen van Pronexus en die van Amsterdam. Naar aanleiding van deze analyse is besloten om twee onderdelen uit het Amsterdams model over te nemen. Marc van Acht (Amersfoort) presenteert zijn aanpak bij de SALIT-methode. Klaske

Grimmerink (Almere) heeft een analyse gemaakt van de huishoudensprognose in GBPro2.40 en de CBS-prognose. Het was een flinke klus om met GBPro dezelfde resultaten als de CBS-prognose te krijgen. De meeste invloed op de uitkomsten van het model bereik je door de verdunningstabel aan te passen. Tot slot lieten Annika Smits (Amsterdam) en Marco Hoppensteyn (Rotterdam) zien op welke manier zij de resultaten van de prognose visualiseren.

Gebruikersgroep Analyzer

De gebruikersgroep Analyzer is het afgelopen jaar niet bij elkaar geweest.

Platform Strategie en Bedrijfsvoering

Binnen het platform Strategie en Bedrijfsvoering was in 2017 vooral veel aandacht voor de AVG. In hoofdstuk 3 wordt hier meer over vermeld.


2.2 Professionalisering

Congressen en leergangen van Science Works

Al enkele jaren is er een plezierige samenwerking met Science Works. Ook dit jaar heeft Science Works weer mooie congressen en trainingen aangeboden waarbij VSO-leden korting ontvangen.

In juni 2017 heeft Science Works in samenwerking met het Leids Centrum voor Data Science en in overleg met het VSO-bestuur, de leergang Data analyse voor Doelmatig Overheidsbeleid gehouden. De leergang is ingegaan op de mogelijkheden van Big, Open en Linked Data voor de publieke sector.

In november 2017 heeft Science Works in samenwerking met o.a. de VSO de driedaagse leergang Beleidsonderzoek met Impact gehouden. Het doel van de Leergang was om de impact van



beleidsonderzoek in het beleidsproces te bevorderen en zo het rendement te verhogen. Het oogmerk van deze leergang is het verschaffen van inzicht in de waarde van beleidsonderzoek in het beleidsproces, meer specifiek bij de vormgeving en verbetering van lokaal en regionaal beleid. Marco Bik, Coördinator kennis/onderzoek bij de gemeente Rotterdam en bestuurslid VSO bestuurslid heeft een dagdeel van de training verzorgd.

Eveneens in november hebben Science Works en het Leids Centre for Data Science (LCDS) het congres 'Datagedreven Beleidsontwikkeling' gehouden. Het congres ging in op de mogelijkheden om data-analyse in te zetten in het beleidsproces. Er is steeds meer data beschikbaar, en overheidsorganisaties zijn ook vaak zelf datahouder. De vraag is hoe je zowel nieuwe openbare databronnen, als de data waarover de overheid al beschikt, kunt aanwenden voor de ontwikkeling van nieuwe inzichten, en hoe je deze inzichten kunt inzetten om de effectiviteit van beleidsmaatregelen te vergroten.

2.3 Websites

Pleio

Pleio heeft zich het afgelopen jaar verder ontwikkeld als een levendige interactieve website waar leden elkaar goed weten te vinden en te helpen. De webmasters hebben het afgelopen jaar diverse bijeenkomsten van Pleio bijgewoond om hun kennis over de mogelijkheden van Pleio nog verder te verdiepen en zo de gebruikers beter te kunnen ondersteunen. Mede ingegeven door behoeften die werden gesignaleerd via de projectgroep Positionering werd door Pleio zelf gewerkt aan een betere zoekfunctie.

VSONet.nl

VSONet.nl is en blijft een website die vooral bedoeld is als uithangbord voor externen. Via de site zijn diverse publicaties van de VSO te downloaden. Dit gebeurt met grote regelmaat, opvallend genoeg voornamelijk door medewerkers van de gemeenten en provincies die lid zijn, maar een enkele keer ook door een externe organisatie.

Beleidsonderzoek Online

Beleidsonderzoek Online is een gezamenlijk initiatief met de Vereniging voor Beleidsonderzoek (VBO). Het is een e-journal voor en over beleidsonderzoek. Marcel Schroeten van kennispunt Twente en Erik van der Werff van Onderzoek, Informatie en Statistiek Groningen zijn namens de VSO verbonden aan de redactie van beleidsonderzoek online. Het afgelopen jaar zijn er 12 artikelen, essays en boekbesprekingen gepubliceerd, waarvan helaas geen bijdrage door VSO-leden.

2.4 Congres

Op 21 juni 2018 organiseert de VSO haar tweejaarlijkse congres in de Rijtuigenloods in Amersfoort. Het thema dit jaar: Impact door samenwerking. Het werkveld van O&S is volop in ontwikkeling. De onderzoeks- en informatiefuncties schuiven meer en meer in elkaar en de oriëntatie op de buitenwereld en de betekenis van buiten nemen toe. Niet alleen de medewerkers van de beleidsafdelingen bepalen welke informatievragen voorliggen maar in toenemende mate ook de partners van gemeenten en inwoners zelf. Tijdens het congres zijn er workshops op het gebied van multi-governance, sociale innovatie, burgerparticipatie en co-creatie. Maar ook presenteren we interessante projecten op het gebied van datascience.

3. Belangenbehartiging

Het behartigen van gemeenschappelijke belangen is een belangrijke doelstelling van de VSO. We zetten de kennis en kunde binnen de VSO in voor het bevorderen van een sterke positie van de leden, zowel intern binnen de eigen organisatie als extern ten opzichte van samenwerkingspartners, andere organisaties en leveranciers.

3.1 Integriteitscode voor Statistisch onderzoek & Analytics onderzoek

Per 25 mei 2018 is de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) van toepassing. Met de AVG worden privacyrechten versterkt en uitgebreid en krijgen organisaties meer verantwoordelijkheden. De gedragscode van de VSO is hierop al aangepast. Samen met de MOA en de VBO heeft de VSO een traject doorlopen voor het actualiseren en up-to-date maken van de gedragscode onder leiding van mr. Alexander J.J.T. Singewald. Hierbij is specifiek aandacht gegeven aan de nieuwe vormen van data-analyse. Op Europees en wereldniveau speelt er nu veel op het gebied van privacy en onderzoek en statistiek. Een van de discussies gaat over de afbakening van onderzoek en statistiek en analytics. Belangrijk is dat voor onderzoeksdoeleinden nog veel mogelijk is, mits aan een aantal voorwaarden wordt voldaan en de resultaten op een geaggregeerd niveau worden gerapporteerd. In april 2018 wordt de nieuwe integriteitscode ter goedkeuring aan de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) aangeboden. De AP brengt dan advies uit

over de vraag of de Integriteitscode overeenkomt met de AVG. Als de gedragscode voldoende passende waarborgen biedt, zal de AP de code goedkeuren.

Bijeenkomst AVG, wat moet je er mee?

Ter voorbereiding op de AVG heeft het platform Strategie en Bedrijfsvoering een bijeenkomst gehouden: AVG, wat moet je er mee? Tal van onderwerpen zijn aan bod gekomen zoals de tien basisprincipes van dataprotection, verankerd in de AVG, de criteria om verplicht een Data Protection Impact Assessment (DPIA) uit te voeren, het verplicht register van verwerkingen en de vraag wanneer een dataset voldoende anoniem is.

Uitwerking van de Integriteitscode in een werkinstructie

We werken aan een concrete uitwerking van de integriteitscode waarmee we VSO-leden houvast willen bieden om snel overzicht te krijgen en wegwijs te worden en zelf te kunnen motiveren wat waarom wel en niet mag met de AVG. Hiermee stellen we VSO-leden in staat om de privacy- en informatieveiligheidsaspecten van hun werk te beoordelen om hiermee met onderbouwing het gesprek aan te kunnen gaan met (gemeentelijke) opdrachtgevers. We denken aan een website die houvast biedt, waarin beslisbomen, factsheets en best practices in een nader te bepalen structuur een plaats krijgen. Hierbij maken we onderscheid tussen statistiek, regulier en traditioneel onderzoek en daarnaast datascience-toepassingen.



3.2 Databronnen

UWV-gegevens

Ook in 2017 heeft platform Statistiek overleg gehad met het UWV over publicatie van de NWW-cijfers. De NWW-statistieken zullen worden vervangen door andere, volgens het UWV betere cijfers: Geregistreeerde Werkzoekenden UWV afgekort GWU. Dit wordt gedefinieerd als 'Werkzoekenden die bij UWV staan geregistreerd met een WW-, bijstands-, WAJONG-, WAO- of WGA-uitkering, of die als werkzoekenden een cv op Werk.nl hebben geplaatst zonder te beschikken over een dienstverband (van minimaal 1 uur), voor zover bij UWV bekend. In december 2017 zijn voor de laatste keer NWW-cijfers op gemeenteniveau gepubliceerd en in februari 2018 voor de laatste keer NWW-cijfers op wijk- en buurtniveau. In 2018 zullen per wijk en buurt de GWU-cijfers worden gepubliceerd. De eerste cijfers op gemeenteniveau worden in juni verwacht. In de volgende bijeenkomst van het platform Statistiek in april 2018 komt het UWV de stand van zaken toelichten.

RIO-gegevens

Al vele jaren betreft de VSO RIO-gegevens van het CBS. Dit jaar hebben we, na financiële en inhoudelijke onderhandeling, een nieuwe overeenkomst met het CBS afgesloten voor deze datalevering.

Kinderopvanggegevens

In 2017 is opnieuw de gezamenlijke inkoop van kinderopvanggegevens georganiseerd. Hiermee krijgen we informatie, zoals het aantal kinderen in de kinderopvang, de opvanguren en het aantal huishoudens dat gebruikmaakt van kinderopvang, uitgesplitst naar diverse kenmerken zoals het type kinderopvang, huishoudkenmerken en het inkomen van de ouders. De tabellen zijn op gemeente-, wijk-, buurt- en provincieniveau

gemaakt. Aanvullend konden belangstellenden ook data inkopen over het recht op kinderopvangtoeslag, zowel van 2016 als van 2015. In totaal waren er 46 deelnemers aan deze data-inkoop en gezamenlijk hebben zij de data van 119 gemeenten ingekocht.

Verhuisgegevens

In 2017 zijn voorbereidende stappen gezet voor gezamenlijke inkoop van verhuisgegevens, maar de daadwerkelijke inkoop is nog niet van de grond gekomen.

3.3 Strategische contacten

De VSO(-leden) werken met verschillende partijen samen, met de een meer dan met de ander. De relatie met VNG Realisatie (voorheen KING) en CBS wordt steeds sterker en structureel van aard.

VNG Realisatie

Het Kwaliteitsinstituut Nederlandse Gemeenten (KING) heeft met ingang van 1 januari 2018 een nieuwe naam gekregen: VNG Realisatie. Deze organisatie ondersteunt gemeenten bij hun informatievoorziening en dienstverlening en is onderdeel van de Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG). Met de nieuwe naam zet de VNG verder in op ondersteuning van gemeenten op het gebied van de gezamenlijke uitvoering, naast de al bestaande dienstverlening op het gebied van belangenbehartiging, beleid en werkgeverszaken.

De website waarstaatjegemeente.nl breidt steeds verder uit. In 2015 is de Monitor Sociaal Domein hierin opgenomen, in 2016 zijn de resultaten van de Cliëntervaringsonderzoeken WMO en Jeugd toegevoegd. Binnenkort komen de resultaten van de longitudinale analyses van het sociaal domein ook via deze site beschikbaar (zie volgende paragraaf).



Analyse Sociaal Domein CBS/VNG Realisatie

In 2016 en 2017 hebben we vanuit het bestuur en enkele gemeenten deelgenomen aan de door het CBS en VNG Realisatie georganiseerde brainstormbijeenkomsten ‘Longitudinale analyse sociaal domein’, ook wel Levensweganalyse genoemd. Hidde Boonstra van VNG Realisatie heeft in het platform BOS een toelichting geven op dit project.

VNG Realisatie heeft aan het CBS opdracht gegeven om koppelingen te maken tussen verschillende bestanden en registers. De ontwikkelde bestanden moeten het mogelijk maken om inzicht te krijgen in de ontwikkeling van het gebruik van sociale regelingen en voorzieningen door de tijd. Enerzijds geeft de Levensweganalyse inzicht in de mate waarin bepaalde ‘life events’ – zoals een echtscheiding, het doormaken van een langdurige ziekte, een gevangenisstraf of de geboorte van een kind – samenhangen met het gebruik van voorzieningen en regelingen in de jaren na die gebeurtenis. Anderzijds volgt de Levensweganalyse gebruikers van voorzieningen in de tijd en kan er onderscheid gemaakt worden naar type huishouden. Daarmee ontstaat de mogelijkheid om de uitstroom van cliënten nauwkeuriger te analyseren.

VNG Realisatie stelt de informatie binnenkort beschikbaar via <https://www.waarstaatjegemeente.nl> en via het periodieke rapport Gemeentelijke Monitor Sociaal Domein. Het CBS biedt mogelijkheden aan om extra verdiepend onderzoek uit te voeren op de Levensweganalyse. VNG Realisatie zal in de komende periode op verschillende manieren, waaronder via een webinar, nadere uitleg geven over de achtergronden en de mogelijkheden met de tabellen aan de slag te gaan.

CBS

Het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) heeft als taak om betrouwbare en samenhangende informatie te publiceren die inspeelt op de behoefte van de samenleving. Om die reden is een goede relatie tussen het CBS en de VSO van strategisch belang. Het CBS is al geruime tijd aanwezig bij het platform Statistiek en sinds 2014 ook bij verschillende andere platforms.

In de zomer van 2016 heeft CBS het initiatief genomen om de samenwerking met gemeenten te intensiveren in de vorm van zogenaamde CBS Urban Data Centers. Een CBS Urban Data Center is een samenwerkingsverband tussen CBS en gemeente(n) waarbij de verbinding wordt gelegd tussen CBS-bestanden en -expertise met gemeentelijke bestanden, expertise en processen. Een CBS Urban Data Center krijgt binnen de gemeente ook een fysieke weerslag in de vorm van een gezamenlijke CBS-gemeentelijke kantoorruimte inclusief technische voorzieningen waar collega’s van CBS en gemeente aan de slag gaan met onderzoek. Vanwege het al bestaande VSO-netwerk is er snel en makkelijk contact tussen de verschillende UDC’s.

Overige partijen

Met de MOA, een vereniging van bedrijven en instellingen die zich bezighouden met Marketing Research en Marketing Intelligence, en de VBO, een brancheorganisatie van bureaus en instituten die beleidsonderzoek doen, werken wij samen. Leden kunnen over en weer tegen gereduceerd tarief naar de verschillende opleidingen en congressen, zoals het MIE.

4. Strategische doelen

4.1 Strategisch thema 2017

De strategische thema's bieden een houvast en een kader voor de veelheid aan activiteiten die binnen de VSO worden ondernomen.

Omdat onder het brede thema 'Van onderzoek naar kennis voor beleid' de voornaamste opgaven samenkomen en omdat het thema onverminderd van belang is, stond dit thema ook in 2017 centraal. Een belangrijke activiteit in dit kader was de oprichting van een Projectgroep Positionering en Innovatie die samen met de platforms en de leden van VSO aan het thema invulling hebben gegeven. De opdracht van de Projectgroep is leden van de VSO te stimuleren om de onderzoeks- en informatiefunctie voor gemeenten toekomstbestendig betekenis te geven.

De positie van onderzoek en statistiek verandert

Het eerste onderwerp waarop de projectgroep zich samen met de platforms heeft gericht is 'Impact op beleid en de stad'. Het gaat hier om de veranderende functie en rol van onderzoek en informatie binnen gemeente en samenleving; O&S als onderdeel van een keten en de I van Informatie in O&S. Er ontstaan nieuwe relaties tussen onderzoekers, beleidsmakers en politiek, maar ook tussen onderzoek en informatietechnologie. De onderzoeks- en informatiefuncties schuiven meer en meer in elkaar. Hoe zorg je hierbij als onderzoeker en dataspecialist dat je impact op beleid en de stad hebt?

De oriëntatie en betekenis van buiten nemen toe. Niet alleen de medewerkers van de beleidsafdelingen bepalen welke


informatievragen voorliggen, maar in toenemende mate ook de partners en inwoners zelf. Bij aandacht voor datagedreven werken verschuift het veld van onderzoek naar de beleidsuitvoering. Er komt meer nadruk op sturing van het primaire proces.

Het bestuur heeft in het licht van de veranderende samenwerking in 2017 de strategische en tactische contacten van VSO tegen het licht gehouden en geactualiseerd. Dit zal in de bijeenkomst met platforms verder worden uitgewerkt.

In het kader van deze eerste lijn heeft de projectgroep samen met Platform Strategie & Bedrijfsvoering begin 2018 een bijeenkomst georganiseerd met als thema 'Kennisgedreven werken'. Jaap de Waard van het Ministerie van V&J ging in op de valkuilen bij het vormgeven van een kennisorganisatie en gaf suggesties en oplossingen om tot een effectieve kennisorganisatie te komen. Martijn Groenleer, hoogleraar Regional Law and Governance aan de Tilburg University, ging vervolgens in op pionieren in de publieke sector. Organisaties moeten, juist als het gaat om innovatie, veel meer de samenwerking zoeken. Naast samenwerken door de kokers heen, gaat het om een goede analyse van het probleem en het optimaliseren van het leervermogen. Op het VSO-congres van juni 2018 zal dit thema verder worden uitgewerkt.

21st Century skills: het doen van onderzoek in een veranderende context

Tenslotte is aandacht besteed aan de vaardigheden en competenties die voor de onderzoeker/dataspecialist nodig zijn om



wendbaar en toekomstbestendig te zijn. Hoe ga je met je eigen veranderende rol om? Wat betekent het om steeds meer kortcyclisch te moeten werken? Aan welke training en opleiding bestaat behoefte? De wens om als gemeente steeds meer datagedreven te werken speelt hierbij een belangrijke rol.

In dit licht heeft de projectgroep bijgedragen aan de invulling van het aanbod van de Meet-Ups Datagedreven Gemeente die King (VNG Realisatie) in 2017 heeft georganiseerd. Daarnaast is de projectgroep in gesprek gegaan met het A+O Fonds dat op maat voor VSO-leden een leernetwerk data gedreven sturing wil gaan opzetten, in de vorm van één of meerdere modules. Het leernetwerk is bedoeld voor trekkers van datagedreven sturing in gemeenten. Hiervoor is de animo geïnventariseerd. Deelnemers kunnen inzichten opdoen en ervaringen rond datagedreven sturing met elkaar bespreken en delen. Aan de orde kwam de betekenis hiervan voor de organisatie en de werkpraktijk van ambtenaren. In vier sessies kwamen achtereenvolgens aan de orde: datavolwassenheid, de toekomst van datagedreven sturen, arrangementen & methoden en in de laatste sessie de randvoorwaarden, zoals privacy-aspecten.

Mede met het oog op de veranderende context en positie is de nieuwe loot Datascience samengevoegd met platform Statistiek. Binnen het brede platform zal in 2018 worden nagegaan hoe aan de deels uiteenlopende behoeften van leden tegemoet kan worden gekomen en hoe synergie bewerkstelligd kan worden.

Daarnaast is ten behoeve van de kennisfunctie van de VSO geïnventariseerd wat er nodig en wenselijk was aan versterking van de zoek- en archieffunctie binnen de VSO-community van Pleio. Door zoeken door thema's en binnen gesprekslijnen (threads) en

documenten mogelijk te maken, is het afgelopen jaar de zoekfunctie zodanig versterkt dat aparte aandacht voor een archieffunctie niet meer nodig was. De ondersteuners van Pleio hebben in verschillende sessies een toelichting gegeven aan VSO-leden van de mogelijkheden binnen Pleio.

De projectgroep 'Positionering en Innovatie' werkt samen met de platforms aan thema's en bijeenkomsten die de leden informeren en meenemen in deze discussies. Zo is de eerste bijeenkomst van Platform BOS, waarin voor het thema relevante onderwerpen als het Urban Data Center van het CBS op de agenda staan, gecombineerd met een bijeenkomst van platform S&B waarin positionering uitgewerkt is in workshops over de complexiteit van onderzoek in een politiek-bestuurlijke context en de rol van onderzoekers als kennisoverdragers. De VSO-platforms zijn aangemoedigd om in het kader van kennisdeling relevante opleidingen en trainingen als vast agendapunt bij de platformbijeenkomsten op te nemen.

4.2 Strategisch thema 2018

De twee lijnen die binnen positionering en innovatie zijn uitgezet, impact op beleid en de stad en 21st Century skills, bieden veel houvast om de leden van de VSO verder te ondersteunen. Onder het brede thema 'Van onderzoek naar kennis voor beleid' komen deze onderwerpen samen. Deze ingezette lijnen zullen in 2018 verder worden uitgewerkt.

We zien functie en rol van onderzoek en informatie binnen gemeente en samenleving, O&S als onderdeel van een bredere keten. Hoe geven we verder invulling aan de nieuwe relaties die ontstaan tussen onderzoekers, beleidsmakers en politiek, maar ook tussen onderzoek en informatietechnologie.



Inzicht in veranderprocessen is hierbij belangrijk. Wat is het belang van kennis en onderzoek voor gemeenten? Wat moet onze bijdrage zijn aan de vertaling van informatie naar goed beleid en goede beleidsuitvoering? Wat zijn daarbij de grenzen van onderzoek, advies en procesbegeleiding?

Zoals gezegd, verschuiven de backoffice – frontofficeverhoudingen. Bij aandacht voor datagedreven werken verschuift het veld van onderzoek naar de beleidsuitvoering. Er komt meer nadruk op sturing van het primaire proces. Belangrijk hierbij is het onderscheid tussen 'informatiegestuurd werken' (IGW) en 'kennisgedreven werken'. IGW betekent (vaak) een directe benutting van (primaire proces)informatie voor een effectievere uitvoering. Inspanningen aan de OIS (onderzoek, informatie en statistiek)-kant renderen, hebben doorwerking etc., en zijn daardoor soms beter te verantwoorden dan 'traditioneel onderzoek' waarvan de doorwerking vaak minder duidelijk is. Kennis of inzicht ontstaat hierbij niet altijd. Het kennisgedreven werken en daarbinnen de rol van de onderzoeker zijn nodig om

deze duiding en verklaring aan te brengen én te zorgen dat deze kennis zijn weg vindt in het beleid. Het gaat ook om de rol van de onderzoeker in informatieoverdracht: van makelaar of dataleverancier tot (strategisch) adviseur, co-createur, procesbegeleider of zelfs activist.

In het tweejaarlijkse congres op 21 juni 2018 zal kennisgedreven werken in de vorm van sociale innovatie, co-creatie verder worden uitgewerkt. Het centrale thema van het congres 'Impact door Samenwerking' sluit naadloos aan op de positioneringsvraagstukken binnen het strategische thema.

Het is van belang de thema's actief op de agenda bij platforms en leden te houden en ook de VSO hierin een belangrijke rol te geven. Door van elkaar te leren en bij elkaar in de keuken te kijken, kunnen gemeenten/regio's elkaar helpen en steunen bij het doorontwikkelen van de functie en tegelijkertijd met andere partijen op zoek gaan naar een nieuwe moderne wijze van dienstverlening.

5. Financiën

In dit hoofdstuk legt het bestuur van de Vereniging voor Statistiek en Onderzoek verantwoording af voor het gevoerde financieel beleid in het boekjaar 2017.

5.1 Balans

Bezittingen/Vorderingen			Schulden/Vermogen		
	1-1-2017	31-12-2017		1-1-2017	31-12-2017
Liquide middelen	€ 118.467,27	€ 126.252,85	Eigen vermogen	€ 118.481,42	€ 145.046,52
Kas	€ 175,00	€ 550,00			
Debiteuren	€ 16.848,77	€ 32.900,00	Crediteuren	€ 0,00	€ 9.821,40
Nog te ontvangen	€ 6.186,30	€ 116,82	Nog te betalen	€ 23.195,92	€ 4.951,75
Totaal	€ 141.677,34	€ 159.819,67		€ 141.677,34	€ 159.819,67

Toelichting

Liquide middelen

De VSO beschikt over drie bankrekeningen: een rekening-courant en een Internet Rendementsrekening bij de Triodosbank, en een spaarrekening bij de ASN Bank. De saldi per begin en einde boekjaar staan hieronder vermeld.

Rekening	Saldo 31-12-2016	Saldo 31-12-17
Triodos rekening courant	€ 49.799,63	€ 57.236,09
Triodos Internet Rendement	€ 10,27	€ 10,27
ASN Spaarrekening	€ 68.657,37	€ 69.006,49
Totaal	€ 118.467,27	€ 126.252,85



Kas

Het secretariaat houdt een aantal cadeaubonnen op voorraad. De cadeaubonnen zijn bedoeld als attentie voor sprekers tijdens bijeenkomsten. Het kasbedrag staat gelijk aan de waarde van de cadeaubonnen op voorraad per 1 januari en 31 december 2017.

Debiteuren

Per 1 januari 2017 stond er voor een totaalbedrag van € 16.484,77 aan debiteuren open. Dit bedrag is in 2017 nagenoeg geheel geïnd. Wat in 2017 niet werd geïnd, is begin 2018 alsnog geïnd. Op 31 december 2017 bedroeg de stand van de openstaande debiteuren € 32.900,-. Deze hoge debiteurenstand wordt verklaard doordat op 31 december 2017 nog de facturen voor de gezamenlijke data-inkoop kinderopvang verzonden zijn.

Nog te verwachten inkomsten

Begin 2018 werd de rente op de spaarrekeningen over het boekjaar 2017 ontvangen. Dit betrof een bedrag van in totaal € 116,82.

Crediteuren

Per 31 december 2017 stond nog een bedrag van € 9.821,40 open aan crediteuren. Dit betreft facturen die eind 2017 ontvangen zijn en begin 2018 betaald.

Nog te betalen kosten

Per 31 december 2017 werd een bedrag van € 4.951,75 aan nog te betalen kosten over 2017 verwacht. De facturen voor dit bedrag werden begin 2018 ontvangen.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen nam in de loop van 2017 toe met een bedrag van € 26.565,12. Dit bedrag is was op 10,27 na gelijk aan het exploitatieresultaat conform de jaarrekening. Dit verschil bleek te zitten in niet geboekte rente in 2016 en is gecorrigeerd.

5.2 Jaarrekening 2017

Inkomsten				Uitgaven			
	Begroting	Rekening		Begroting	Rekening		Rekening
1. Contributies							
1.1 Contributies 2017	€ 84.000,00	€ 84.000,00					
2. Projecten			2. Projecten				
2.1 RIO 2014	€ pm	€ 20.204,00	2.1 RIO 2014	€ pm	€ 500,00		
2.2 Data-inkoop kinderopvang	€ pm	€ 30.500,00	2.2 Datainkoop kinderopvang	€ pm	€ 30.500,00		
			2.3 Investeringsbudget	€			
			2.3.1 Project positionering	€ 15.000,00	€ 242,00		
			2.3.2 Overige	€ 7.000,00	€ 1.938,00		
			3. Netwerkorganisatie				
			3.1 Platform S&B	€ 1.963,00	€ 98,47		
			3.2 Platform BOS	€ 4.349,00	€ 401,96		
			3.3 Platform Economie	€ 2.944,00	€ 2.092,36		
			3.4 Platform Statistiek	€ 6.126,00	€ 4.027,74		
			3.5 Platform Wonen	€ 1.565,00	€ 909,55		
			3.6 Platform LVSW	€ 3.952,00	€ 4.609,96		
			3.7 Platform Methoden	€ 3.740,00	€ 3.190,28		
			3.8 Platform Fysiek	€ 2.361,00	€ 2.711,15		
			3.9 Datascience	€	€ 3.107,19		
			4. Websites				
			4.1 Hosting en techniek	€ 550,00	€ 163,34		
			4.2 Content en ondersteuning	€ 10.000,00	€ 10.668,61		
			4.3 Pleio, eigen bijdrage	€ 1.200,00	€ 1.250,00		
			4.4 E-journal, secretariaat	€ 750,00	€ 750,00		
			5. Bestuur en ondersteuning				
			5.1 Algemeen	€ 1.500,00	€ 1.369,79		
			5.2 Zaalhuur	€ 3.000,00	€ 3.870,65		
			5.3 Reiskosten	€ 2.000,00	€ 172,87		
			5.4 PR, scholing, representatie	€ 1.000,00	€ 323,40		
			5.5 Ondersteuning	€ 35.000,00	€ 35.207,59		
			5.6 Herziening Gedragscode	€ 2.000,00	€ -		
6. Bank			6. Bank				
Rente	€ 200,00	€ 116,83	6.1 Bankkosten	€ 200,00	€ 150,80		
Nadelig exploitatiesaldo	€ 22.000,00	€	Voordelig exploitatiesaldo		€ 26.565,12		
totaal	€ 106.200,00	€ 134.820,83	totaal	€ 106.200,00	€ 134.820,83		



Toelichting

De jaarrekening 2017 laat zien welke baten en lasten de vereniging in het boekjaar 2017 heeft gehad en hoe deze zich verhouden tot de begroting. Hieronder worden enkele posten toegelicht.

Contributies

Voor wat de contributies betreft, is uitgegaan van dezelfde systematiek als in 2016. De begrote behoefte is verdeeld over alle leden, waarbij enerzijds sprake was van een vaste component en anderzijds van een variabele component, gebaseerd op het inwoneraantal. Met het oog op de ontwikkeling van het eigen vermogen is afgezien van een extra verhoging, zoals eerder aangekondigd was.

Datainkoop

Er zijn dit jaar twee data-inkopen geweest, namelijk van RIO-gegevens en van kinderopvanggegevens. De kosten voor de RIO-gegevens waren al verwerkt in de jaarrekening van 2016.

Platforms

Hoewel er bij het platform Leefbaarheid en Veiligheid sprake was van een budgetoverschrijding en er in de loop van het boekjaar een nieuw platform bijkwam, is het totaal van de platformbudgets ter grootte van € 27.000,- onderschreden. Het totaal van de platformuitgaven bedroeg € 21.148,66. Dit kwam

mede doordat er voor een aantal bijeenkomsten gebruikgemaakt kon worden van accommodaties van leden.

Investeringsbudget

Voor 2017 was een investeringsbudget begroot van € 22.000,-, onder andere voor een positioneringsproject. Binnen dit project is het nodige gebeurd, maar er zijn tot op heden weinig kosten voor gemaakt. De verwachting is dat er in 2018 alsnog kosten gemaakt zullen worden in verband met dit project.

Ondersteuning

In 2017 zijn de ondersteuningsposten zowel voor het beheer van de websites als voor bestuursondersteuning licht overschreden. Wat het websitebeheer betreft, heeft dit met name te maken met het bijwonen van enkele Pleio-dagen door de beheerders. Voor de bestuursondersteuning is dit terug te voeren op een ledenraadpleging die werd georganiseerd in verband met de invoering van gewijzigde statuten.

Exploitatiesaldo

Voor een toelichting van het exploitatiesaldo, zie paragraaf 5.3.



5.3 Financiële ontwikkelingen 2017

Over 2017 is er sprake van een positief exploitatiesaldo van € 26.565,12. Dit betekent dat we minder geld hebben uitgegeven dan er is binnengekomen. Dit positieve exploitatiesaldo wordt wel geflatteerd, doordat de kosten voor de RIO-gegevens ad € 18.204 al in 2016 genomen zijn. Feitelijk bedraagt het exploitatiesaldo dan ook 'slechts' € 8.361,11. Het eigen vermogen van de VSO is daardoor toegenomen van € 118.481,42 naar € 145.046,53.

5.4 Verklaring kascommissie

Op 6 maart 2018 hebben mevrouw M. Hutten (gemeente Tilburg) en de heer J. Schalk (Gemeenschappelijke Regeling Drechtsteden) in hun hoedanigheid als lid van de Kascommissie van de VSO een boekencontrole uitgevoerd over het boekjaar 2017. Zij hebben de jaarrekening 2017 en de balans per 31 december 2017 gecontroleerd aan de hand van de inkomsten en uitgaven en hebben deze in orde bevonden. Zij zullen hierover rapporteren in de Algemene Ledenvergadering op 22 maart a.s.

5.5 Begroting 2018

Inkomsten		Uitgaven	
1. Contributies			
1.1 Contributies 2018	€ 84.000,00		
2. Projecten		2. Projecten	
2.1 RIO	€ -3.000	2.1 RIO	€ pm
2.2 Data-inkoop	€ pm	2.2 Datainkoop kinderopvang	€ pm
		2.3 Investeringsbudget	€
		2.3.1 Project positionering	€ 5.000,00
		2.3.2 Project AVG	€ 5.000,00
		3. Netwerkorganisatie	
		3.1 Platform S&B	€ 1.963,00
		3.2 Platform BOS	€ 4.349,00
		3.3 Platform Economie	€ 2.944,00
		3.4 Platform Statistiek & Datascience	€ 9.126,00
		3.5 Platform Wonen	€ 1.565,00
		3.6 Platform LVSW	€ 3.952,00
		3.7 Platform Methoden	€ 3.740,00
		3.8 Platform Fysiek	€ 2.361,00
		4. Websites	
		4.1 Hosting en techniek	€ 250,00
		4.2 Content en ondersteuning	€ 10.000,00
		4.3 Pleio eigen bijdrage	€ 1.250,00
		4.4 E-journal, secretariaat	€ 750,00
		5. Bestuur en ondersteuning	
		5.1 Algemeen	€ 1.500,00
		5.2 Zaalhuur	€ 4.000,00
		5.3 Reiskosten	€ 700,00
		5.4 PR, scholing, representatie	€ 350,00
		5.5 Ondersteuning	€ 35.000,00
6. Bank		6. Bank	
6.1 Rente	€ 150,00	6.1 Bankkosten	€ 200,00
Nadelig exploitatiesaldo	€ 13.000,00	Voordelig exploitatiesaldo	
totaal	€ 94.000,00	totaal	€ 94.000,00



Toelichting

Contributie

De contributie is net als vorig jaar zo berekend dat daarmee de vaste exploitatiekosten gedekt kunnen worden. Gezien het exploitatieoverschot van 2017 is er geen reden de contributie te verhogen.

Data-inkoop RIO

Tot en met 2015 berekende de gemeente Rotterdam een bedrag van € 1.500,- voor de coördinerende werkzaamheden inzake de gezamenlijke inkoop van RIO-gegevens. Vanaf 2016 heeft de gemeente Rotterdam deze werkzaamheden om niet verricht. Omdat aanvankelijk niet duidelijk was of deze kosten wel of niet door de gemeente Rotterdam in rekening zouden worden gebracht, zijn ze vooralsnog wel doorberekend aan de deelnemers aan deze data-inkoop, aangezien het uitgangspunt is dat de gezamenlijke data-inkopen kostenneutraal geschieden. Nu duidelijk is dat de gemeente Rotterdam deze kosten niet meer in rekening zal brengen, zal het teveel ontvangen bedrag worden verrekend door deze € 3.000,- in mindering te brengen op de door te berekenen kosten voor de RIO-gegevens die eind 2017 zijn verstrekt en die begin 2018 zullen worden gefactureerd.

Projecten

Het bestuur is voornemens het komend jaar een website/app te laten ontwikkelen waarmee VSO leden richtlijnen krijgen om te voldoen aan de AVG.

Platforms

Zoals vanaf 2016 het geval is, zijn de platformbudgetten dit jaar weer berekend op basis van de verwachte aantallen bijeenkomsten en deelnemers. Ook is er budgettair rekening mee gehouden of er onder een platform werk- of gebruikersgroepen functioneren. Omdat er in 2017 een nieuw platform - Datascience – is opgericht dat later dat jaar werd samengevoegd met het platform Statistiek, is er in totaal voor 2018 een bedrag van € 30.000,- voor de platforms begroot, waar dat in 2017 nog € 27.000,- was.

6. Organisatie

6.1 Leden

Per 1 januari 2017 telde de VSO 79 leden. Tijdens de ALV 2017 is het aspirant-lidmaatschap van de gemeente Nijkerk bekrachtigd. Door een statutenwijziging in de loop van 2017 is het niet langer mogelijk dat commerciële onderzoeksbureaus lid zijn van de VSO. We hebben daarom in 2017 afscheid moeten nemen van twee commerciële leden. Daarnaast heeft de gemeente Waddinxveen haar lidmaatschap per 1 januari 2018 beëindigd. In de loop van 2017 dienden zich echter ook twee nieuwe aspirant-leden aan, te weten de gemeente Stichtse Vecht en het samenwerkingsverband Meerinzicht, bestaande uit de gemeente Harderwijk, Ermelo en Zeewolde. Over de toelating van deze aspirant-leden zal de ALV op 22 maart een besluit nemen. Ervan uitgaande dat de ALV de aspirant-lidmaatschappen bekrachtigt, telt de VSO na de ALV wederom 79 leden.

Het leeuwendeel van de leden wordt gevormd door de 65 gemeentelijke onderzoeksbureaus, daarnaast zijn negen provinciale organisaties en vijf samenwerkingsverbanden van meerdere gemeentes lid van de VSO.

Qua inwoneraantal zijn de (samenwerkende) gemeentelijke onderzoeksbureaus als volgt onder te verdelen:

> 200.000 inwoners:	10 bureaus
> 100.000 inwoners, < 200.000 inwoners:	20 bureaus
> 50.000 inwoners, < 100.000 inwoners:	29 bureaus
< 50.000 inwoners:	11 bureaus



6.2 Platforms, gebruikersgroep

De VSO heeft acht platforms met de bijbehorende werkgroepen:

- Platform Beleids Onderzoek Sociaal
- Platform Economie
- Platform Fysiek
- Platform Leefbaarheid en Veiligheid in Steden en Wijken
 - Werkgroep Wijkmonitoring
- Platform Methoden
 - Werkgroep Bevolkingsprognose
 - Gebruikersgroep Enalyzer
- Platform Statistiek
 - Gebruikersgroep SWING
- Platform Strategie en Bedrijfsvoering
- Platform Wonen

Meer informatie over de samenstelling en activiteiten van de platforms en de gebruikersgroep is te vinden op de website van de VSO.

6.3 Bestuur

Het bestuur van de VSO heeft een Dagelijks Bestuur, bestaande uit een voorzitter, secretaris en penningmeester, aangevuld met drie algemene bestuursleden. Ieder bestuurslid heeft een eigen takenpakket en fungeert als contactpersoon voor een platform. Een actueel overzicht van de taakvelden en contactgegevens van de verschillende bestuursleden staat op de website van de VSO.

De bestuurssamenstelling was in 2017 als volgt:

- Gooitske Marsman, voorzitter
- Harry ten Caten, penningmeester
- Jeanine Vosselman, secretaris
- Marco Bik, lid
- Inge Bakker, lid
- Janine Meesters, lid

Gooitske Marsman en Jeanine Vosselman hebben aangegeven dat zij hun bestuurslidmaatschap vanwege drukke werkzaamheden willen beëindigen. Het bestuur draagt daarom Hans van Hastenberg (gemeente Utrecht) en Enno Ebels (gemeente Den Haag) voor als kandidaat-bestuursleden. Tijdens de ALV zal over hun kandidatuur worden gestemd.

Van Harry ten Caten en Marco Bik eindigt tijdens de ALV hun eerste termijn als bestuurslid. Zij zijn beiden herverkiesbaar.



6.4 Ondersteuning

De VSO wordt ondersteund door Malta & de Keyzer. Er zijn drie medewerkers actief voor de VSO met ieder hun eigen aandachtsgebied:

- Karen Malta:
bestuursondersteuning, administratie en algemeen secretariaat
- Anne Wijnen:
websiteontwikkeling, -beheer en gebruikersondersteuning
- Marieke den Os:
platformondersteuning

6.5 Beroepscommissie

In het verlengde van onze gedragscode voor Onderzoek en Statistiek is in samenwerking met de VBO en MOA een beroepscommissie geïnstalleerd. Hierin hebben zitting:

- Onafhankelijk voorzitter: prof. dr. Margriet Overkleef-Verburg
- Namens VSO: de heer Gerth Molenaar (directielid Randstedelijke Rekenkamer) met als plaatsvervangend lid: de heer Nico Buurman (voormalig voorzitter VSO en voormalig lid Research Keurmerk-groep).
- Namens MOA: de heer Ed van Eunen (voorzitter van de Keurmerk Controle Commissie – KCC) met als plaatsvervangend lid de heer Jo van Kruchten (Belastingdienst).
- Namens VBO: mevrouw Ineke Stoop (SCP) met als plaatsvervangend lid de heer Peter van Hoesel (voormalig directievoorzitter Panteia en emeritus hoogleraar Beleidsonderzoek EUR).